

苏州市市级部门整体预算绩效目标表

| 2026年度     |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |             |           |
|------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|-----------|
| 单位名称       |      | 苏州市房地产市场和交易管理中心                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            |             |           |
| 单位主要职能     |      | 依据《市编办关于印发苏州市房地产市场和交易管理中心主要职责内设机构和人员编制使用规定的通知 》（苏编办通〔2017〕78号），苏州市房地产市场和交易管理中心为苏州市住房和城乡建设局下属事业单位。主要职责是：<br>（一）承担市区房地产开发企业入网认证管理职责；组织协调和监督管理市区商品房销售网上管理工作；承办姑苏区商品房预售许可和商品房现房销售前备案业务；承担姑苏区范围内商品房销售网上管理职责；协助市住建局对全市商品房销售管理、商品房预售许可、商品房现房销售前备案管理工作进行业务指导。<br>（二）负责市区存量房买卖网上管理的组织协调和监督管理工作；承办姑苏区范围内存量房买卖网上交易具体事务性工作；协助市住建局对全市存量房买卖网上管理工作进行业务指导。<br>（三）受市住建局委托，开展市区（不含吴江区）房产行政执法和房地产市场监察，查处各类房产违法、违规行为（除房屋结构安全和室内装饰装修外）；参与各类房地产集市交易活动的监督管理。<br>（四）开展姑苏区新建商品房和存量房交易管理工作，承担房源信息核验、房屋面积核验、政策性住房上市审核及房屋交易窗口服务等工作；协助市住建局对全市房屋交易和产权管理工作进行业务指导。<br>（五）承办姑苏区存量房交易资金托管工作，负责姑苏区存量房交易资金监管；协助市住建局对全市存量房交易资金托管工作进行业务指导。<br>（六）协助市住建局参与对市区房屋面积的管理工作；承办姑苏区、相城区房产测绘成果的管理工作。<br>（七）承办姑苏区非居住房屋租赁备案具体业务工作；协助市住建局对全市非居住房屋租赁备案工作进行业务指导。<br>（八）负责姑苏区直管公有住房使用权有偿转让鉴证工作。<br>（九）负责全市（不含昆山市）房地产经纪（咨询）机构备案、信用评定、房地产经纪从业人员管理等业务；承办市区房地产经纪机构入网认证工作；具体实施姑苏区经纪机构及其人员信用信息的日常管理工作；协助市住建局对全市经纪机构及其人员信用信息的管理工作进行业务指导。<br>（十）对全市个人住房信息系统建设工作进行业务指导；承办姑苏区个人住房信息系统的建设和维护工作；负责市区商品房销售、存量房买卖网上管理操作系统建设和维护工作。<br>（十一）参与全市房地产市场调查研究工作，统计、分析全市房地产市场的有关数据资料，编报房地产市场有关信息。<br><small>（十二）完成市住建局交办的各项工作任务。</small> |            |             |           |
| 机构设置及人员配置  |      | 一、机构设置：依据《市编办关于印发苏州市房地产市场和交易管理中心主要职责内设机构和人员编制使用规定的通知 》（苏编办通〔2017〕78号），苏州市房地产市场和交易管理中心内设机构由本单位根据职责及实际工作需要设置，目前本单位内设机构包括办公室、财务科、人事教育科、市场监察管理科、信息管理科、商品房销售管理科、商品房交易管理科、存量房交易管理科。<br>二、人员配置：依据《市委编办关于调整市住建局下属事业单位机构编制的通知 》苏编办通〔2019〕145号，本单位人员编制47名。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |            |             |           |
| 部门整体资金（万元） | 收入   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            | 全年<br>预算数   |           |
|            |      | 资金总额                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            | 2607.61     |           |
|            |      | 财政拨款                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 小计         | 2607.61     |           |
|            |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 一般公共预算资金   | 2607.61     |           |
|            |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 政府性基金      | 0           |           |
|            |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 财政专户管理资金   | 0           |           |
|            |      | 国有资本金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            | 0           |           |
|            |      | 社保基金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            | 0           |           |
|            |      | 上年结转资金                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            | 0           |           |
|            | 其他资金 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 0          |             |           |
|            | 支出   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |            | 半年<br>计划执行数 | 全年<br>预算数 |
|            |      | 基本支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            | 816.8       | 2041.99   |
|            |      | 项目支出                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            | 232.05      | 565.62    |
|            |      | 专项用水用电                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |            | 30          | 60        |
|            |      | 设备维修维护费                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            | 13          | 26        |
|            |      | 物业管理费                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            | 80          | 158.4     |
|            |      | 制服购置费                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            | 6.5         | 6.5       |
|            |      | 设备购置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |            | 0           | 2         |
|            |      | 专项租赁费                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            | 6.3         | 12.6      |
|            |      | 专项委托业务费                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            | 25          | 52.76     |
|            |      | 房屋维修维护费                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            | 0           | 26        |
|            |      | 劳务派遣费                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            | 70          | 140       |
|            |      | 专项培训费                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |            | 0           | 1.09      |
|            |      | 专项宣传广告费                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            | 1.25        | 2.5       |
|            |      | 经营成本及税费                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |            | 0           | 77.77     |
| 中长期目标      |      | 努力构建房屋权属管理标准化体系，实行房产交易与权属登记管理一体化，坚持依法行政，规范管理制度，深化政务公开，努力推行社会服务承诺时限制和行政执法公示制，实行一站式服务，努力为群众提供优质高效服务。依靠先进的科技手段，建立了各种管理系统，提供工作效率和服务水平，全面推进我市房产交易和权属管理的现代化、信息化、科学化，为苏州市经济建设服务。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |            |             |           |
| 年度目标       |      | 一、注重行业管理，推动交易市场环境优、动能强<br>落实新修订的《苏州市房地产经纪行业信用管理办法 》的措施要求，完善“机构等级+人员星级”双主体信用评价体系，深入推进经纪机构信用评价及从业人员星级评定工作；加大信用评价结果在行业管理中的应用，构建行业信用管理的全链条闭环。持续深入开展亮码行动，落实真房源体系的工作措施，加强经纪机构及从业人员网络销售言行的治理力度，切实规范房源信息发布，净化市场环境，筑牢房地产市场秩序防线，促进房地产行业长期健康发展。<br>二、强化技术驱动，促进业务管理体系顺、模式新<br>立足房地产发展新阶段，持续提升技术能力，护航房地产市场新模式构建。扎实推进全市房产测绘成果汇集工作，持续治理与优化房产测绘成果数据。根据汇集的内容逐项梳理，将缺失、错误数据及时反馈属地管理部门并督促限期完成整改。对部分板块普遍存在的房产平面图及GIS图形缺失的情况，通过督办方式予以解决。同时完善测绘成果数据的更新机制，确保汇集的数据实时、规范、完整，夯实数据底座。依托治理后的房产测绘成果数据，构建全市房产测绘成果库，为各业务系统提供数据支撑。通过房屋编码，可实现各业务系统间的数据关联，探索不动产单元号和房屋编码间的对应关系，实现房产测绘数据与不动产登记数据的无缝衔接，助力房屋全生命周期管理；同时通过房屋GIS数据，可实现房产管理的空间位置展示与数据统计分析，做到“以图管房”，为房产管理赋能增效。<br>三、强化数据增效，推动交易服务效率快、质量高<br>围绕深化作风效能建设，不断优化交易服务管理，科学安排办件要素、简化办事流程，持续推进市区“全网通办”，有效提升房产交易便利度，努力为市民提供更优质、更舒心的服务环境。为持续优化服务体验，将在手机端“苏住房”APP推出二手房“中介竞价”服务模块，通过公开透明的比价机制，促进交易价格与佣金透明化。在现有线上二手房签约功能基础上，全面推动交易确认、资金托管签约等后续环节线上办理，实现房产交易全流程数字化。“苏住房”APP将继续加强与“苏易登”APP的移动端数据共享与业务协同，实现从房屋挂牌到不动产纳税、登记的全链条全程网办。<br>四、强化党建引领，推动作风效能提速度、上水平<br>始终将政治建设摆在首位，坚定不移以习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神统领全局、校准方向、凝聚合力，持续推动党建工作与业务工作同部署、同落实、同考核，实现深度融合、同频共振。  |            |             |           |
| 一级指标       | 二级指标 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 三级指标       | 半年指标值       | 全年指标值     |
|            | 法制制度 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 中长期规划制定健全性 | 健全          | 健全        |

|      |                                                                                                       |                          |                       |       |       |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|-------|-------|
| 决策   | 计划制定                                                                                                  |                          | 工作计划制定健全性             | 健全    | 健全    |
|      | 目标设定                                                                                                  |                          | 绩效目标合理性               | 合理    | 合理    |
|      |                                                                                                       |                          | 绩效指标明确性               | 明确    | 明确    |
|      | 预算编制                                                                                                  |                          | 预算编制科学性               | 科学    | 科学    |
|      |                                                                                                       |                          | 预算编制规范性               | 规范    | 规范    |
| 过程   | 预算执行                                                                                                  |                          | 预算调整率                 | =0%   | =0%   |
|      |                                                                                                       |                          | 支付进度符合率               | =100% | =100% |
|      |                                                                                                       |                          | 预算执行率                 | =100% | =100% |
|      |                                                                                                       |                          | 预算偏差率                 | ≤10%  | ≤10%  |
|      |                                                                                                       |                          | 结转结余率                 | =0%   | =0%   |
|      |                                                                                                       |                          | 公用经费控制率               | ≤100% | ≤100% |
|      |                                                                                                       |                          | “三公经费”变动率             | ≤0%   | ≤0%   |
|      |                                                                                                       |                          | 政府采购执行率               | =100% | =100% |
|      | 预算管理                                                                                                  |                          | 非税收入预算完成率             | ≥100% | ≥100% |
|      |                                                                                                       |                          | 预算管理制度健全性             | 健全    | 健全    |
|      |                                                                                                       |                          | 资金使用合规性               | 合规    | 合规    |
|      |                                                                                                       |                          | 绩效管理覆盖率               | =100% | =100% |
|      |                                                                                                       |                          | 基础信息完善性               | 完善    | 完善    |
|      |                                                                                                       |                          | 预决算信息公开度              | 公开    | 公开    |
|      | 资产管理                                                                                                  |                          | 非税收入管理合规性             | 合规    | 合规    |
|      |                                                                                                       |                          | 资产管理制度健全性             | 健全    | 健全    |
|      |                                                                                                       |                          | 资产管理规范性               | 规范    | 规范    |
|      |                                                                                                       |                          | 固定资产利用率               | =100% | =100% |
|      | 项目管理                                                                                                  |                          | 项目管理制度健全性             | 健全    | 健全    |
|      |                                                                                                       |                          | 项目管理制度执行规范性           | 规范    | 规范    |
|      | 人员管理                                                                                                  |                          | 人员管理制度健全性             | 健全    | 健全    |
|      |                                                                                                       |                          | 人员管理制度执行有效性           | 有效    | 有效    |
|      |                                                                                                       |                          | 在职人员控制率               | =100% | =100% |
|      | 机构建设                                                                                                  |                          | 组织建设工作及时完成率           | =100% | =100% |
|      |                                                                                                       |                          | 业务学习与培训及时完成率          | =100% | =100% |
|      |                                                                                                       |                          | 纪检监察工作有效性             | 有效    | 有效    |
|      |                                                                                                       |                          |                       |       |       |
| 一级指标 | 二级指标                                                                                                  | 重点工作                     | 三级指标                  | 半年指标值 | 全年指标值 |
|      | 承担市区房地产开发企业入网认证管理职责；组织协调和监督<br>管理市区商品房销售网上管理工作；协助市住建局对全市商品房销售管理、商品房预售许可、商品房现售前各案管理工作进行业               | 承担市区房地产开发企业入网认证管理职责。     | 市区房地产开发企业入网认证工作完成率    | =100% | =100% |
|      |                                                                                                       |                          | 可售房源上网率               | =100% | =100% |
|      |                                                                                                       |                          | 商品房网签备案率              | =100% | =100% |
|      | 负责市区存量房买卖网上管理的组织协调和监督<br>管理工作；承办姑苏区范围内存量房买卖网上交易具体事务性工作；协助市住建局对全市存量房买卖网上管理工作进行业务指导                     | 承办姑苏区范围内存量房买卖网上交易具体事务性工作 | 存量房买卖网上交易审核工作完成率      | =100% | =100% |
|      |                                                                                                       |                          | 存量房网签备案完成率            | =100% | =100% |
|      | 受市住建局委托,开展市区(不含吴江区)房地产市场<br>监察,查处各类房产违法、违规行为(除房屋结构安全<br>和室内装饰装修外);参与各类房地产集市交易活动的<br>监督管理              | 房地产市场交易秩序管理              | 房地产市场监察次数             | =6次   | =12次  |
|      |                                                                                                       |                          | 检查中发现问题整改落实整改率        | =100% | =100% |
|      | 开展姑苏区新建商品房和存量房交易管理工作,承担<br>房源信息核验、房屋面积核验、政策性住房上市审核及房<br>屋交易窗口服务等工<br>作;协助市住建局对全市房屋交易和产权管理工作进行<br>业务指导 | 房屋交易与产权管理                | 姑苏区新建商品房和存量房交易管理工作完成率 | =100% | =100% |
|      |                                                                                                       |                          | 存量房交易审核时限             | =3工作日 | =3工作日 |
|      | 承办姑苏区存量房交易资金托管工作,负责姑苏区<br>存量房交易资金<br>监管,协助市住                                                          | 存量房交易资金监管                | 姑苏区存量房交易资金有托管需求的托管完成率 | =100% | =100% |
|      |                                                                                                       |                          |                       |       |       |
|      |                                                                                                       |                          |                       |       |       |

|       |                                                                                                            |              |                           |            |            |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------|------------|------------|
| 履职    | 项目：协助市住建局对全市存量房交易资金托管工作进行业务指导                                                                              | 存量房交易资金托管    | 姑苏区存量房交易资金专款专用率           | ＝100%      | ＝100%      |
|       | 协助市住建局参与对市区房屋面积的管理工作；承办姑苏区、相城区房产测绘成果的管理工作                                                                  | 房屋面积管理       | 测绘成果审核通过率                 | ＝100%      | ＝100%      |
|       |                                                                                                            |              | 房屋面积测绘成果存档率               | ＝100%      | ＝100%      |
|       | 协助市住建局对全市非居住房屋租赁备案工作进行业务指导                                                                                 | 房屋租赁备案工作业务指导 | 全市非居住房屋租赁备案工作业务交流         | ＝0次        | ＝1次        |
|       | (咨询)机构备案、信用评定、房地产经纪从业人员管理等业务；承办市区房地产经纪机构入网认证工作；具体实施姑苏区经纪机构及其人员信用信息的日常管理工作；协助市住建局对全市经纪机构及其人员信用信息的管理工作进行业务指导 | 房地产经纪行业管理    | 开展双随机一公开检查                | 开展         | 开展         |
|       | 对全市个人住房信息系统建设工作进行业务指导；承办姑苏区个人住房信息系统的建设和维护工作；负责市区商品房销售、存量房买卖网上管理操作系统建设和维护工作                                 | 信息化工作        | 信息系统维护计划完成率               | ＝100%      | ＝100%      |
|       |                                                                                                            |              | 相关单位系统互通和数据共享完成率          | ＝100%      | ＝100%      |
|       | 参与全市房地产市场调查研究工作,统计、分析全市房地产市场的相关数据资料,编报房地产市场有关信息                                                            | 调研统计         | 上报“城房指数”基本数据              | ＝6期        | ＝12期       |
| 一级指标  | 二级指标                                                                                                       |              | 三级指标                      | 半年指标值      | 全年指标值      |
| 效益指标  | 经济效益                                                                                                       |              | 存量房交易资金托管，维护交易双方资金安全      | 维护交易双方资金安全 | 维护交易双方资金安全 |
|       | 社会效益                                                                                                       |              | 姑苏区房屋交易资料的收集、整理、扫描、归档工作完整 | 完整         | 完整         |
|       |                                                                                                            |              | 房屋买卖合同备案的审核工作即时即办         | 即时即办       | 即时即办       |
|       | 生态效益                                                                                                       |              |                           |            |            |
| 满意度指标 | 可持续影响                                                                                                      |              | 部门人员培训覆盖率                 | ≥95%       | ≥95%       |
|       | 服务对象满意度                                                                                                    |              | 服务对象满意度                   | ≥0%        | ≥90%       |